

DOI: 10.26794/2220-6469-2024-18-3-114-124  
УДК 339.5,339.944(045)  
JEL G18, O24

## Финансовая поддержка несырьевого экспорта, обеспечивающая динамичное развитие экономики России

Т.Н. Мамедов  
Финансовый университет, Москва, Россия

### АННОТАЦИЯ

**Актуальность** работы обусловлена высокой значимостью развития несырьевого сектора российской экономики в условиях растущего санкционного давления. **Цель** статьи – разработка предложений по формированию комплексной системы финансовой поддержки несырьевого экспорта, обеспечивающей поступательное развитие экономики Российской Федерации. **Методология** исследования основана на общих и специальных методах познания; анализе докладов международных организаций, официальных баз статистических данных, нормативных документов, монографий и научных публикаций. **Научная новизна** состоит в том, что на базе исследования лучших зарубежных практик предложена комплексная система финансовой поддержки несырьевого экспорта России, позволяющая дополнить нацпроект «Международная кооперация и экспорт», который ориентирован на выполнение Стратегии развития внешнеэкономической деятельности Российской Федерации на период до 2030 года. **Результаты исследования:** в работе, с учетом мирового опыта, предложены финансовые меры поддержки российских экспортеров промышленной продукции. **Практическая значимость** статьи заключается в том, что сформулированные финансовые инструменты несырьевого неэнергетического экспорта могут быть использованы в ходе реализации федерального национального проекта «Международная кооперация и экспорт».

**Ключевые слова:** финансовые меры; несырьевой экспорт; экспортеры; международная кооперация; цифровая экономика; налоговые льготы; субсидии

**Для цитирования:** Мамедов Т.Н. Финансовая поддержка несырьевого экспорта, обеспечивающая динамичное развитие экономики России. *Мир новой экономики*. 2024;18(3):114-124. DOI: 10.26794/2220-6469-2024-18-3-114-124

### ORIGINAL PAPER

## Financial Framework for Non-Resource Exports to Foster the Dynamic Growth of the Russian Economy

T.N. Mamedov  
Financial University, Moscow, Russia

### ABSTRACT

**The relevance** of the article is rooted in the critical role of the non-resource sector in the Russian economy, particularly in the face of increasing sanctions. **The purpose** of the article is to propose a comprehensive framework for financial assistance to non-resource exports, fostering the sustained growth of the Russian economy in the current context. **Methods:** the research methodology is based on general and special methods of cognition; analysis of reports of international organizations, official databases of statistical data, normative documents, monographs and scientific publications. **Scientific novelty:** Drawing on the analysis of successful international approaches, we have developed a holistic framework for financial assistance to non-traditional exports in Russia. This framework is designed to complement the national project “International Cooperation and Export”, which is focused on implementing the Strategy for the Development of Foreign Economic Activity of the Russian Federation until 2030. **Research results:** The article explores the global experience of comprehensive export support systems and suggests financial measures to help Russian manufacturers of industrial products. **Practical significance** of the article lies in the fact that the financial

instruments developed for non-primary non-energy exports can be used in the implementation of the Federal National Project "International Cooperation and Export".

**Keywords:** financial measures; non-primary exports; exporters; international cooperation; digital economy; tax incentives; subsidies

**For citation:** Mamedov T.N. Financial framework for non-resource exports to foster the dynamic growth of the Russian economy. *The World of the New Economy*. 2024;18(3):114-124. DOI: 10.26794/2220-6469-2024-18-3-114-124

## ВВЕДЕНИЕ

С начала 1990-х гг. у российского экспорта сырьевая специализация, преимущественно ориентированная на страны Запада. В связи с введенными в 2022 г. санкциями для нашей страны представляется особенно важным повышать долю обрабатывающей промышленности в структуре ВВП в целях снижения зависимости отечественной экономики от экспорта сырьевых товаров (минеральных продуктов, металлов, драгоценных камней). Так, первостепенное значение приобретает более широкое и действенное применение финансовых мер поддержки российских предприятий для их самостоятельного выхода на зарубежные рынки с продукцией с высокой добавленной стоимостью.

В условиях повышающегося санкционного давления для Российской Федерации актуальным является продвижение трансграничных финансовых услуг, включая использование цифровых технологий и выстраивание проксирующих финансовых сетей, позволяющих эффективно осуществлять торговые операции с зарубежными партнерами.

Совершенствование финансовых мер стимулирования несырьевого экспорта содействует реализации национального проекта «Международная кооперация и экспорт», ориентированного на развитие внешнеэкономической деятельности Российской Федерации на период до 2030 г. Полагаем, что формирование комплексной системы финансовой поддержки российского экспорта будет способствовать развитию производственно-сбытовых цепочек и, как следствие, наращиванию экспортного потенциала промышленной продукции.

## МИРОВОЙ ОПЫТ СКВОЗНОЙ СИСТЕМЫ ПОДДЕРЖКИ ЭКСПОРТА

Зарубежные институты развития экспорта национального уровня предоставляют как крупным компаниям, так и МСП субсидии и налоговые льготы, осуществляют безвозмездные вложения в акционерный капитал, а также упрощают требования к заемщикам при реализации экспортно ориентированных проектов. В системе государственного регулирования торговли важное значение

приобретает гарантийно-страховая поддержка экспорта на льготных условиях, осуществление гибкого подхода к рыночной процентной ставке для фирм, экспортирующих товары или услуги<sup>1</sup>.

Как свидетельствует международная практика, финансирование экспорта осуществляется государствами посредством экспортно-кредитных агентств (ЭКА). Страновые ЭКА оказывают содействие экспортной деятельности совместно с банками развития, страховыми компаниями, частными и государственными фондами. К примеру, экспортные агентства развитых стран в основном формируют целевые программы финансовой поддержки для субъектов малого и среднего предпринимательства. При этом страновыми институтами активно применяются различные методы стимулирования и поддержки экспорта в форме долевого финансирования, предоставления безвозмездных ссуд, применения нулевой ставки НДС<sup>2</sup>.

В большинстве развитых и развивающихся стран финансовой поддержкой экспорта занимается экспортно-импортный банк (Эксимбанк), являющийся институтом развития и принадлежащий государству. Как правило, Эксимбанк предоставляет кредит коммерческому банку, который, в свою очередь, выдает ссуду импортеру по льготной ставке и получает компенсацию от банка развития за разницу между процентной ставкой ниже рыночной и коммерческой<sup>3</sup>.

В современной практике зарубежные ЭКА и национальные банки в своей деятельности в основном ориентируются на нормы Договоренности Организация экономического сотрудничества и развития

<sup>1</sup> URL: [http://english.eximbank.gov.cn/tm/en-TCN/index\\_617.html](http://english.eximbank.gov.cn/tm/en-TCN/index_617.html); <https://www.exim.com.my/en/>; <http://www.asei.co.id/index.php/en/product>; <http://www.ecic.co.za/Products/Export-Credit-Insurance>; <https://www.gov.uk/government/organisations/uk-trade-investment>; <https://www.ksure.or.kr/english/index.jsp>

<sup>2</sup> URL: <https://thedocs.worldbank.org/en/doc/0534eca53121c137d3766a02320d0310-0430012022/original/Subsidies-Trade-and-International-Cooperation-April-19-ci.pdf>

<sup>3</sup> URL: <https://thedocs.worldbank.org/en/doc/0534eca53121c137d3766a02320d0310-0430012022/original/Subsidies-Trade-and-International-Cooperation-April-19-ci.pdf>

об официально поддерживаемых экспортных кредитах (ДОЭК ОЭСР) 2023 г.<sup>4</sup>

К основным положениям ДОЭК ОЭСР в части допустимого экспортного кредитования относятся:

1. Минимальная сумма авансовых платежей импортера. Рекомендованный размер аванса (первоначального вноса со стороны государства) составляет не менее 15% от суммы экспортного контракта. При этом размер господдержки не должен превышать 85% от стоимости контракта (Статья 10).

2. Выгодные условия погашения кредита со сроком от 2 до 10 лет (за исключением стран с высоким уровнем дохода). Срок льготного кредитования зависит от уровня экономического развития страны (Статья 11). Платежи по кредитному контракту осуществляются равными долями (один раз в полгода). Единовременная выплата не может превышать 25% (Статья 14). Соглашение ОЭСР допускает продление сроков финансирования до 15–18 лет для социально-экологических проектов.

3. Кредиты с низкими процентными ставками. Государство может устанавливать минимальную ставку по кредитам в соответствии с CIRR (коммерчески ориентированная ставка ОЭСР) (Статья 19). CIRR формируются национальными ЭКА внутри каждой страны и основываются на ставке, которая устанавливается по государственным облигациям в национальной валюте (Статья 20). Срок действия льготной ставки не может превышать 120 дней (Статья 21)<sup>5</sup>.

В соответствии с ДОЭК устанавливается минимальная премия за кредитные риски. Получателем субсидий могут выступать экспортеры промышленной продукции (за исключением продукции сельскохозяйственного и военного назначения). Методические рекомендации ДОЭК ОЭСР являются примером для многих страновых институтов в части формирования единых механизмов финансовой поддержки промышленного экспорта. В настоящее время зарубежные ЭКА особое внимание уделяют цифровизации предоставляемых продуктов и каналов обслуживания национальных экспортеров [1]. Сотрудничая с экспортерами, они направляют свою деятельность на снижение административных барьеров за счет перехода на электронный документооборот, развития технологий дистанционного обслуживания. При этом ведущие зарубежные ЭКА

преимущественно фокусируются на предоставлении финансовых услуг субъектам МСП.

Цифровизация сегмента МСП облегчает доступ к дополнительным источникам финансирования, обучению, новым технологиям, своевременному получению различных инструментов господдержки. Например, в Малайзии с 2019 г. успешно функционирует Программа Industry4WRD, направленная на содействие переходу МСП к Индустрии 4.0, для повышения эффективности деятельности местных компаний<sup>6</sup>.

Ведущие зарубежные ЭКА также особое значение придать улучшению климатического финансирования. Например, в 2022 г. в рамках ООН был создан Альянс экспортно-кредитных агентств<sup>7</sup> с нулевым уровнем выбросов (NZECA), который объединяет ведущие государственные ЭКА и финансово-кредитные институты с целью декарбонизации мировой торговли к 2050 г. В 2023 г. финансовый альянс выделил 120 млрд долл. на поддержку «зеленой» торговли между государствами-участниками<sup>8</sup>.

Как в развитых, так и в развивающихся странах большое значение придается стимулированию выхода экспортно ориентированных МСП на внешние рынки. Наиболее распространенные меры государственной поддержки экспорта МСП приведены в *табл. 1*.

На основе исследования лучших мировых практик эксперты ЮНКТАД выявили возможности и преимущества инструментов господдержки для субъектов МСП. Она направлена на расширение доступа к льготному финансированию в виде долевого участия в капитале, грантов и страховых услуг<sup>9</sup>.

Кроме того, наиболее распространенными инструментами для предпринимателей выступают: финансовые стимулы, налоговые льготы, поддержка для наращивания экспортного потенциала за счет предоставления национальными институтами консультационных услуг (исследования зарубежного рынка, обучение персонала, налаживание деловых связей между странами-партнерами, получение практических рекомендаций от ведущих экспертов) (*табл. 1*).

<sup>6</sup> URL: [https://unctad.org/system/files/official-document/diae2023d7\\_en.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/diae2023d7_en.pdf)

<sup>7</sup> URL: <https://www.unep.org/news-and-stories/press-release/export-credit-agencies-supporting-billions-global-trade-form-net>

<sup>8</sup> URL: <https://www.unep.org/news-and-stories/press-release/export-credit-agencies-supporting-billions-global-trade-form-net>

<sup>9</sup> URL: [https://unctad.org/system/files/official-document/diae2023d7\\_en.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/diae2023d7_en.pdf)

<sup>4</sup> URL: [https://www.wto.org/library/events/event\\_resources/agri\\_2802202310/83\\_377.pdf](https://www.wto.org/library/events/event_resources/agri_2802202310/83_377.pdf).

<sup>5</sup> URL: [https://one.oecd.org/document/TAD/PG\(2018\)8/En/pdf](https://one.oecd.org/document/TAD/PG(2018)8/En/pdf)

Таблица 1 / Table 1

**Оценка мер поддержки экспорта и инвестиций в соответствии с ЮНКТАД / Evaluation of export and investment promotion initiatives in line with UNCTAD guidelines**

| Мера поддержки экспорта               | Сравнительная характеристика                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Финансовые стимулы                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- В большинстве стран кредиты, субсидии, гранты и инструменты участия в акционерном капитале в основном ориентированы на сегмент МСП.</li> <li>- Выгоды для МСП значительнее, поскольку небольшие предприятия, в отличие от крупного бизнеса, ограничены в источниках формирования финансовых ресурсов.</li> <li>- Из-за асимметрии информации доступ к инструментам поддержки экспорта для сегмента МСП может оказаться более сложным</li> </ul> |
| Упрощение налогово-бюджетной политики | <ul style="list-style-type: none"> <li>- В отдельных государствах фискальные стимулы включают освобождение от уплаты налога на прибыль на определенный период времени и льготное налогообложение наукоемкой продукции.</li> <li>- МСП, как правило, не участвуют в схемах налогового арбитража и могут получить выгоду от реинвестирования иностранных доходов</li> </ul>                                                                                                                |
| Инвестиционные гарантии и страхование | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Для субъектов МСП доступ к получению инвестиционных гарантий затруднен в связи с требованиями соблюдать ESG-критерии зарубежной страны-партнера.</li> <li>- Гарантии и страховые услуги предоставляются Многосторонним агентством по инвестиционным гарантиям (МИГА) и Эксимбанком</li> </ul>                                                                                                                                                   |

Источник / Source: составлено автором на основе данных: URL: [https://unctad.org/system/files/official-document/diae2023d7\\_en.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/diae2023d7_en.pdf) / compiled by the author using data: URL: [https://unctad.org/system/files/official-document/diae2023d7\\_en.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/diae2023d7_en.pdf)

В современной мировой практике фискальные и финансовые инструменты предоставляются участникам внешнеэкономической деятельности наряду с другими информационными услугами в целях содействия экспорту и инвестициям. Наглядный пример — некоммерческий Индийский форум МСП, который, помимо ряда программ обеспечения акселерации для инновационных предприятий и оказания поддержки получения доступа к финансовым ресурсам, активно использует платформу International Trade Desk, предназначенную для международного обмена знаниями и позволяющую национальным МСП получить исчерпывающую информацию о мировых рынках и о том, как расширить деловые контакты за рубежом<sup>10</sup>.

К примеру, Европейская Служба поддержки прав интеллектуальной собственности помогает МСП в части получения патентов или товарных знаков. Отметим, что содействие экспорту конкурентоспособной продукции позволяет стимулировать инвестиционную деятельность, поскольку ведет к расширению географии сотрудничества. Например, Австралийская торгово-инвестиционная компания Austrade предоставляет финансовую поддержку МСП в виде грантов со сроком до 8 лет, а также дает

практические советы по выходу на международные рынки. При этом Austrade помогает компаниям-экспортерам получить доступ к налоговым льготам в зарубежных странах<sup>11</sup>.

По состоянию на 2024 г., в Европейском союзе функционируют более 24 млн предприятий МСП. Их доля в ВВП ЕС в среднем составляет около 50%. На данный сегмент приходится примерно 99% всех предприятий нефинансового сектора европейского бизнеса, обеспечивающих 70% рабочих мест в ЕС<sup>12</sup>.

Несмотря на положительные тенденции развития МСП, ЕС продолжает осуществлять их комплексную поддержку. В частности, в 2020 г. Европейская комиссия разработала стратегию, направленную на стимулирование их деятельности в сфере устойчивого развития и цифровизации (табл. 2).

Рассматривая страновые аспекты стимулирования МСП в ЕС, можно выделить ряд ключевых мер господдержки. В 2021 г. Германия заявила о намерении сосредоточить внимание на «зеленом» переходе, в частности — разработать целевые программы развития экологически чистого деревянного строительства и реализовывать инвестиционные про-

<sup>10</sup> URL: [https://unctad.org/system/files/official-document/diae2023d7\\_en.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/diae2023d7_en.pdf)

<sup>11</sup> URL: <https://www.austrade.gov.au/en/how-we-can-help-you/australian-exporters>

<sup>12</sup> URL: [https://single-market-economy.ec.europa.eu/system/files/2023-08/Annual%20Report%20on%20European%20SMEs%202023\\_FINAL.pdf](https://single-market-economy.ec.europa.eu/system/files/2023-08/Annual%20Report%20on%20European%20SMEs%202023_FINAL.pdf)



Таблица 2 / Table 2

**Стратегия Европейской комиссии по стимулированию деятельности МСП / The strategy for holding a commission to encourage the activity of SMEs**

| Меры поддержки МСП                                                                 | Виды                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Расширение доступа к финансированию                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Создание государственно-частного фонда первичных публичных размещений акций (ФПР) для субъектов МСП в рамках программы InvestEU с использованием бюджетных гарантий ЕС.</li> <li>— Реализация инициативы по финансированию бизнеса, учитывающей гендерные аспекты, с целью развития женского предпринимательства.</li> <li>— Разработка фондов для инвестиций в «зеленые» технологии с целью увеличения доступа инновационных МСП к долевого финансированию.</li> <li>— Реализация инициативы по внедрению блокчейн-технологий, позволяющих осуществлять торговлю биржевыми облигациями субъектам МСП в рамках ЕС</li> </ul> |
| Наращивание экспортного потенциала и переход к устойчивому развитию и цифровизации | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Модернизация сети поддержки инновационного бизнеса, в том числе предоставление новых специализированных услуг по достижению целей устойчивого развития ООН (ЦУР ООН)*.</li> <li>— Разработка цифровых ускоренных курсов для сотрудников МСП в области искусственного интеллекта, кибербезопасности и технологий блокчейн</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

Источник / Source: составлено автором на основе данных: URL: [https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2023/745679/EPRS\\_BRI\(2023\)745679\\_EN.pdf](https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2023/745679/EPRS_BRI(2023)745679_EN.pdf) / compiled by the author using data: URL: [https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2023/745679/EPRS\\_BRI\(2023\)745679\\_EN.pdf](https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2023/745679/EPRS_BRI(2023)745679_EN.pdf)

\* URL: <https://www.european-microfinance.org/news/investeu-programme-questions-and-answers>

\*\* URL: <https://een.ec.europa.eu/about-enterprise-europe-network>

екты в сфере декарбонизации, ориентированные на инновационные МСП до 2030 г. В 2023 г. Бельгия объявила о намерении в ближайшие годы ускорить развитие европейской инфраструктуры блокчейн<sup>13</sup>.

Заметим, что в развитых странах наблюдается активное развитие альянсов, что позволяет различным МСП объединить ресурсы как между собой, так и с крупным бизнесом. Создание стратегического бизнес-альянса по принципу кластерного подхода снижает финансовую нагрузку на государственные ЭКА. Вместе с тем многие ЭКА не только предоставляют поддержку по единичным торговым проектам, но и оказывают комплексное содействие национальным предприятиям в целях повышения их экспортного потенциала, интенсификации внешнеэкономической деятельности. Например, с июля 2020 г. в Великобритании реализуется программа «Export Development Guarantee», согласно которой предприятия могут получить финансирование от частно-государственного фонда до 500 млн долл. без заключения экспортного контракта посредством подачи заявки на участие в тендере<sup>14</sup>.

Международная практика финансирования экспорта также демонстрирует высокий спрос на услу-

ги факторинговых организаций. По итогам 2022 г., совокупный объем мирового рынка факторинговых услуг превысил 3,64 трлн долл. По оценкам консалтинговой компании Straits Research, объем факторинговых операций в мире до 2031 г. увеличится практически в два раза — до 5,68 трлн долл.<sup>15</sup> Это связано с активным применением передовых технологий на глобальном рынке факторинга. Внедрение технологий блокчейн повышает прозрачность и безопасность международных факторинговых операций, снижая риск мошенничества и ошибок. В свою очередь, искусственный интеллект и анализ данных позволяют как факторинговой компании, так и бизнес-клиенту принимать обоснованные решения. Современные технологические решения делают процесс предоставления международных факторинговых услуг более автоматизированным.

По данным Росстат, по итогам 2023 г. российский рынок факторинга составил 2,26 млрд руб., продолжая демонстрировать тенденцию к устойчивому росту. Но, несмотря на увеличение абсолютных показателей, Россия отстает от ведущих стран в развитии рынка факторинговых услуг. В 2023 г. на долю субъектов МСП в общем объеме выплаченного факторингового финансирования на россий-

<sup>13</sup> URL: <https://www.cryptopolitan.com>

<sup>14</sup> URL: <https://www.gov.uk/guidance/export-development-guarantee>

<sup>15</sup> URL: <https://straitsresearch.com/report/factoring-market>

ском рынке приходилось 9% (в 2022 г. — 8%)<sup>16</sup>; по сравнению с 2022 г. объем выдач в сегменте вырос. Отметим также отставание российских субъектов МСП в применении экспортного факторинга как инструмента торгового финансирования по сравнению с крупными компаниями.

Таким образом, в период 2020–2024 гг. в области содействия финансированию экспорта прослеживались следующие тенденции:

- Усиление финансовых мер поддержки МСП, принимаемых страновыми институтами и банками развития, в международной торговле.
- Улучшение процессов автоматизации и цифровизации экспорта. В современных условиях в контексте поддержки экспорта отмечается более широкое использование технологий блокчейн, искусственного интеллекта, цифровых торговых и финансовых платформ [2].
- Развитие технологий обмена данными в режиме реального времени, что позволяет экспортерно ориентированным предприятиям получить быстрый доступ к требуемой информации<sup>17</sup>.
- Повышение объема финансирования цепочки поставок, основными участниками которых выступают как МНК, так и субъекты МСП. При этом крупные корпорации и малые предприятия не конкурируют между собой, а развивают партнерские отношения, основанные на доверии и взаимодополнении. Это позволяет предприятиям получить доступ к денежным средствам через различные инструменты финансирования.
- Расширение инструментов финансовой поддержки экспортных ESG-проектов при выводе их на внешний рынок, основанное на рекомендациях ДОЭК ОЭСР, с учетом ЦУР ООН до 2030 г. [3].
- Повышение роли инноваций в развитии финансовых рынков, вызванное углублением взаимодействия финтех-компаний с коммерческими банками<sup>18</sup>. Партнерство финтех-фирм с банковскими учреждениями дает возможность последним получить доступ к передовым технологиям.
- Развитие международного факторинга. Финансирование экспорта с отсрочкой платежа как форма экспортного кредитования получает все большее распространение. Добавим, что примене-

ние лизинга способствует выходу МНК на рынки третьих стран со своим уникальным оборудованием, что создает дополнительные конкурентные преимущества для экспортера.

### ФОРМИРОВАНИЕ СКВОЗНОЙ СИСТЕМЫ ФИНАНСОВОЙ ПОДДЕРЖКИ ЭКСПОРТА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Меры поддержки российского экспорта, предоставляемые группой Российского экспортного центра (РЭЦ), соответствуют мировой практике. Вместе с тем на основании проведенного исследования полагаем целесообразным внести ряд дополнительных предложений, направленных на формирование сквозной системы финансовой поддержки несырьевого экспорта, обеспечивающей динамичное развитие экономики России.

С учетом решения задач диверсификации российского экспорта представляется возможным разработать специализированные региональные и/или отраслевые программы поддержки экспорта, имеющие конкретный (точечный) характер. Для МСП, к примеру, при их выводе на внешний рынок с продукцией с высокой долей добавленной стоимости, размер предоставляемых государством субсидий и компенсаций по затратам на НИОКР может быть выше, чем у сырьевых компаний. Стоит подчеркнуть, что в каждой стране — свои особенности введения бизнеса, уровень экономического и технологического развития отраслей экономики. В этой связи выход экспортеров на иностранные рынки сопряжен с разным уровнем страновых рисков (экономических и геополитических). Например, для российских компаний-экспортеров у быстрорастущих экономик Юго-Восточной Азии и менее развитых — африканских — имеются разные барьеры входа на отраслевой рынок и способы их преодоления. Полагаем возможным разработать экспертную (рабочую) группу на базе РЭЦ, деятельность которой будет направлена на формирование системных мер по сопровождению вывода продукции с высокой добавленной стоимостью на потенциальные целевые рынки. В данном случае объем финансирования экспортных поставок будет зависеть не только от внутренних факторов, но и от величины странового риска, что является особенно важным в условиях турбулентности мировой экономики.

В контексте поддержки промышленной кооперации на пространстве ЕАЭС актуально создание

<sup>16</sup> URL: [https://asfact.ru/wp-content/uploads/afc-y2023\\_open\\_upd.pdf](https://asfact.ru/wp-content/uploads/afc-y2023_open_upd.pdf)

<sup>17</sup> URL: <https://www.tradewindfinance.com/news-resources/international-trade-finance-trends-2023/>

<sup>18</sup> URL: <https://www.tradewindfinance.com/news-resources/international-trade-finance-trends-2023/>

совместных евразийских предприятий по выпуску высокотехнологичной продукции с учетом соблюдения экологических требований. Минимизация негативного воздействия совместной произведенной продукции на окружающую среду требует комплексного подхода с участием всех хозяйствующих субъектов стран — членов ЕАЭС, в том числе институтов развития, коммерческих банков и прочих финансово-кредитных структур. Так, целесообразно систематизировать ведущие отрасли стран ЕАЭС и создать конкурентоспособные предприятия стран-партнеров. Это позволит усилить сотрудничество крупного бизнеса и МСП, повысить финансирование быстрорастущих компаний в обрабатывающих отраслях: машиностроении, металлургии, области биотехнологий. Полагаем необходимым реализовать данную инициативу на базе ЕАБР при экспертно-аналитической поддержке Евразийской экономической комиссии (ЕЭК). При этом Росэксимбанк совместно с банками развития стран — участниц ЕАЭС может внести значительный вклад в развитие сквозной системы кредитной поддержки экспорта продукции с высокой добавленной стоимостью на рынки дружественных государств. Таким образом, расширение промышленного сотрудничества России и стран ЕАЭС будет способствовать выстраиванию сбалансированных партнерских отношений, привлечению взаимных прямых инвестиций и наращиванию производственного потенциала заинтересованных сторон.

С учетом международного опыта правомерен вывод о важности расширения практики применения факторинговых услуг во внешнеэкономической деятельности [4]. Обеспечение полной доступности экспортного факторинга в рамках Группы РЭЦ для российских хозяйствующих субъектов в контексте формирования и развития на пространстве ЕАЭС цепочек добавленной стоимости обладает исключительной значимостью. В этой связи важно стимулировать банки расширять финансирование дебиторской задолженности инновационных предприятий-экспортеров, что позволит оперативно пополнять их оборотные средства.

Кроме того, институтам развития государств — членов ЕАЭС целесообразно формировать перечень приоритетных МНК с привлечением МСП из стран Союза, которые в длительном периоде будут совместно осуществлять производство различных видов промышленного оборудования, востребованных как на пространстве ЕАЭС, так и за рубежом, с целью последующего их предоставления в лизинг компаниям-экспортерам на льготных условиях.

Для увеличения объема экспорта совместной произведенной продукции в рамках евразийской цепочки добавленной стоимости на рынки третьих стран возможно разработать целевые программы льготного лизинга (без аванса и/или с минимальной процентной ставкой) в зависимости от отрасли и спроса на лизинговые товары. При этом АО «Росэксимбанк» и экспортно-кредитные агентства стран — участниц ЕАЭС могли бы скоординировать усилия в части распределения финансовых мер экспортной поддержки. Полагаем, что совместная деятельность страновых институтов развития способна повысить эффективность реализации многосторонних проектов на базе долгосрочного финансирования при содействии государственно-частного партнерства (ГЧП).

В рамках ЕАЭС и СНГ важно сформировать взаимные фонды прямых инвестиций всех форм собственности. Так, АО «Росэксимбанк» совместно с ЕАБР могут стать инициаторами создания частно-государственного фонда первичных публичных размещений акций для субъектов МСП с использованием бюджетных гарантий, выданных банками развития стран — членов ЕАЭС. Фонд с государственным участием способен выступать соинвестором не только в привлечении средств иностранных суверенных фондов дружественных стран, но и частных фондов, в том числе венчурных.

Отдельно следует подчеркнуть актуальность создания на базе РЭЦ фондов поддержки горизонтальных кооперационных проектов. В рамках разработки мер финансовой поддержки экспорта предлагается рассмотреть возможность увеличения специализированных гарантийных фондов развития МСП, действующих на рыночных принципах, с целью компенсации рисков финансово-кредитных институтов [5].

Полагаем целесообразным обсудить создание в рамках ЕАЭС регионального евразийского суверенного фонда благосостояния на базе АО «Росэксимбанк» и ЕАБР, деятельность которого будет направлена на:

- поддержку доиндустриализации стартапов в области ИТ, а именно в области квантовых и «зеленых» технологий;
- расширение финансовых механизмов поддержки инновационных МСП в целях обеспечения декарбонизации строительной отрасли;
- финансирование обучения специалистов промышленного сектора для частных предприя-



тий (по таким направлениям, как цифровые технологии, металлургия, транспорт и логистика).

Активизация применения ГЧП имеет ключевое значение в том, что касается устранения инфраструктурных барьеров на пути декарбонизации промышленности и продвижения устойчивых инноваций. Данный вид партнерства позволит повысить эффективность использования ресурсов, реализовать переход на другие виды топлива, стимулировать внедрение систем улавливания и хранения углерода<sup>19</sup>.

Для развития экспорта услуг и создания сети промышленной кооперации в ЕАЭС в перспективе следует рассмотреть возможность включения положений о цифровых технологиях, цифровых регуляторных барьерах и защите интеллектуальной собственности в единую стратегию привлечения взаимных прямых инвестиций стран-партнеров [6].

В период действия антироссийских санкций становится важной задача наращивания российского несырьевого «зеленого» экспорта по линии деловых кругов ЕАЭС. Первостепенное значение для ее решения имеет разработка «зеленой» таксономии ЕАЭС [7], поскольку внедрение единых стандартов могло бы способствовать росту экспорта продукции российских обрабатывающих отраслей.

Для российских предприятий, ориентированных на экспорт, на наш взгляд, целесообразно установление на законодательном уровне низкой процентной ставки по кредитному контракту и минимальной суммы аванса для импортера; субсидирование процентной ставки по кредиту, а также предоставление выгодных условий погашения ссуды со сроком свыше 2 лет с минимальной премией за кредитные риски в соответствии с нормами ДОЭК ОЭСР.

Сегмент МСП выступает целевым в связи с тем, что государственные субсидии, предоставляемые частным предприятиям, не являются запрещенной практикой и соответствуют нормам Соглашения по субсидиям и компенсационным мерам ВТО (ССКМ), поскольку финансовое стимулирование экспорта МСП государством не связано с созданием ценовых преимуществ, ущемляющих интересы членов ВТО. В этой связи, как показывает международный опыт, существует возможность более широкого предоставления экспортного кредита по льготной ставке в соответствии с ДОЭК ОЭСР и ССКМ ВТО для инновационных МСП.

Как отмечают некоторые эксперты, формирование системы поддержки экспорта в соответствии с правилами ОЭСР позволит повысить прозрачность, так как страны-члены обязаны уведомлять о предоставленных льготных кредитах [8]. По нашему мнению, это будет способствовать обмену опытом в области повышения эффективности экспортной деятельности, снижению административных барьеров, росту доверия со стороны бизнес-структур и, как следствие, обеспечению выхода частных компаний на иностранные рынки.

Рост долгового «зеленого» финансирования требует расширенной организационной и финансовой поддержки российских эмитентов облигаций со стороны ВЭБ.РФ и Банка России. Это позволит повысить роль фондового рынка в финансировании реального сектора экономики, а также стимулировать производство экологически чистой продукции. Одновременно, на наш взгляд, представляется актуальным стимулировать внедрение блокчейн-технологий в рамках ЕАЭС и БРИКС, позволяющих осуществлять выпуск и торговлю биржевыми облигациями субъектами МСП.

В условиях санкционных ограничений в России повысилась значимость новых транспортных коридоров. Полагаем актуальным рассмотреть вопрос о консолидации субсидий в части софинансирования железнодорожных перевозок грузов по международным транспортным коридорам (МТК), что позволит нашей стране осуществить реальный «поворот на Восток». Примечательно, что развитие МТК, в частности «Север-Юг», будет способствовать стимулированию выхода российских хозяйствующих субъектов на рынки третьих стран, снижению загрязнения окружающей среды, увеличению объемов транзитных грузов, росту взаимной торговли стран-участниц [9].

Господдержка в виде субсидий через РЭЦ будет способствовать увеличению грузооборота и таким образом раскроет потенциал МТК за счет притока инвестиций в транспортную инфраструктуру. Приоритетным направлением развития МТК с участием России и стран СНГ выступает разработка схожих правил и принципов сотрудничества в цифровой сфере, формирование единой концепции подготовки кадров в данном направлении.

Расчеты между Россией и странами Азии, Африки и Латинской Америки осуществляются через двусторонние корреспондентские отношения, при этом в активах банков стран-партнеров высока доля крупных американских банков-посредников (по со-

<sup>19</sup> URL: [https://www.unido.org/sites/default/files/unido-publications/2024-02/IDR 24-Overview-RS.pdf](https://www.unido.org/sites/default/files/unido-publications/2024-02/IDR%2024-Overview-RS.pdf)



стоянию на первое полугодие 2024 г.). Открытый корреспондентский счет не гарантирует стабильность успешного финансового взаимодействия российских и зарубежных банков стран-партнеров в длительном периоде в связи с нежеланием последних стать объектами вторичных санкций США и стран ЕС.

Более того, индивидуальное подключение стран является сложным, поскольку каждая IP-сеть имеет свои технические стандарты, бизнес-процессы и нормативные требования. Двусторонняя инициатива в сфере платежного сотрудничества требует сложной и длительной технической интеграции, а также многосторонних юридических переговоров между операторами платежных систем, центральными (национальными) банками, банковскими ассоциациями и коммерческими банками<sup>20</sup>.

В условиях антироссийских санкций необходимо осуществлять трансграничные переводы в национальных валютах и исключительно через национальные платежные системы (счета, открытые в центральных банках), неподконтрольные Западу.

Для обеспечения полноценного финансового суверенитета предлагается создать платежный хаб СНГ, к которому будут подключаться локальные участники рынка без присутствия платежных систем недружественных государств. Полагаем возможным реализовать данную инициативу на базе Группы ВЭБ.РФ с привлечением Межгосударственного банка, который имеет прямой доступ к национальным платежным системам стран ЕАЭС и СНГ.

К локальным участникам относятся следующие институты: центральные (национальные) банки, операторы платежных систем, коммерческие банки, поставщики платежных услуг (PSP) и прочие посредники между бизнесом и банком-эквайером.

Концептуальной моделью реализации платежного хаба СНГ может стать инновационный хаб Банка международных расчетов (БМР) (проект «Nexus»). Отметим, что БМР в 2021 г. разработал план по улучшению мгновенных трансграничных платежей по всему миру. Разработчики инновационного хаба предлагают странам-пользователям сверхбыстрые трансграничные платежи (до 60 сек.). Как отмечают эксперты БМР, платежный проект направлен на формирование необходимых условий для повышения скорости, прозрачности и доступности трансграничных платежей<sup>21</sup>.

Изучив опыт инновационного проекта «Nexus», полагаем возможным внести в отношении финансовых мер сквозной поддержки экспорта следующие предложения:

1. Упростить взаимосвязь локальных систем мгновенных платежей стран СНГ в распределенной сети (на основе блокчейн) за счет создания стандартизированного и многостороннего подхода.

2. Сформировать единый свод правил в части подключения к платежному хабу СНГ. В частности, необходимо установить общие обязанности и ответственность всех участников трансграничных сделок.

3. Разработать удобную клиентскую базу. Например, прокси-серверы (номер телефона, электронная почта, национальный идентификационный номер, регистрационный номер предприятия) могут использоваться не только для внутренних операций, но и для международных платежей. При этом странам-участникам не нужно на постоянной основе вводить длинные номера международных банковских счетов (IBAN) и полные реквизиты для проведения трансграничных операций.

4. Разработать программное обеспечение на компонентах с открытым исходным кодом для подключения IP-адресов и обеспечения разрешения трансграничных прокси-серверов.

5. Использовать цифровые валюты, эмитентами которых выступают центральные (национальные) банки стран-участниц.

Вместе с тем можно внедрить схожие принципы взаимодействия Российской Федерации с дружественными странами в платежной сфере. В первую очередь возможно синхронизировать правила работы цифровых платежных сервисов со странами СНГ. Также представляется актуальным разработать и ввести в действие систему гарантирования платежных операций в части предоставления цифровых платежных услуг. Значимость данной инициативы для контрагентов связана с выявлением и предотвращением цифровых рисков в целях обеспечения финансовой безопасности [10]. Формирование единых принципов, требований и правил функционирования платежных цифровых сервисов в Центрально-Азиатском регионе с участием России может стать основой для внедрения новых способов бесконтактных и удаленных платежей в БРИКС.

## ВЫВОДЫ

На основании изучения мирового опыта формирования инструментов государственного стимулиро-

<sup>20</sup> URL: <https://axelkra.us/wp-content/uploads/2023/10/othp62.pdf>

<sup>21</sup> URL: <https://crypto.news/bis-blueprint-instant-cross-border-payments-system/>

вания экспортеров можно заключить, что сквозные меры поддержки российского экспорта, предоставляемые Группой РЭЦ, соответствуют мировой практике. Однако, учитывая современные вызовы и то обстоятельство, что обновленный национальный проект по экспорту продлен до 2030 г., представляется целесообразным рассмотреть вопрос о дополнении последнего новыми финансовыми мерами

поддержки несырьевого экспорта, обеспечивающей поступательное развитие экономики России в современных условиях. Предложенный автором перечень финансовых инструментов стимулирования выхода российских хозяйствующих субъектов на зарубежные рынки направлен на расширение финансово-экономического взаимодействия России с дружественными странами.

### СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Ревенко Н. С., Скляр А. А. Институты развития экспорта: векторы повышения эффективности деятельности. *Российский внешнеэкономический вестник*. 2022;(1):7–26. DOI: 10.24412/2072–8042–2022–1–7–26
2. Ярыгина И. З. Торговое финансирование ЕАЭС в современных условиях: проблемы и перспективы. *Экономика. Налоги. Право*. 2022;15(4):133–141. DOI: 10.26794/1999–849X–2022–15–4–133–141
3. Стародубцева Е. Б., Медведева М. Б. Финансовые ESG-инструменты поддержки экспорта: новый тренд. *Вопросы инновационной экономики*. 2022;12(4):2615–2630. DOI: 10.18334/vinec.12.4.116376
4. Сахаров Д. М. Развитие инструментов государственной финансовой поддержки российского экспорта в современных условиях. *Мир новой экономики*. 2022;16(4):54–66. DOI: 10.26794/2220–6469–2022–16–4–54–66
5. Мамедов Т. Н., Зверева А. Д. Прямые зарубежные инвестиции как фактор социально-экономического развития стран ЕАЭС. *Национальная безопасность / nota bene*. 2021;(5):41–55. DOI: 10.7256/2454–0668.2021.5.36706
6. Мамедов Т. Н. Роль привлечения иностранных инвестиций в экономику стран СНГ. *Современная Европа*. 2020;(3):188–195. DOI: 10.15211/soveurope32020188195
7. Волосатова А. А., Ученев А. А., Скобелев Д. О. Формирование концепции внедрения принципов зеленой экономики в Евразийском экономическом союзе: роль гармонизации подходов к повышению ресурсной эффективности. *Вестник евразийской науки*. 2022;14(4):14. URL: <https://esi.today/PDF/23ECVN422.pdf>
8. Ткаченко А. А. 40-летие ДОЭК и стимулирование российского экспорта. *Российский внешнеэкономический вестник*. 2019;(3):30–42.
9. Спартак А. Н. Переход к новому мировому экономическому порядку: этапы, ключевые черты, вызовы и решения для России. *Российский внешнеэкономический вестник*. 2022;(7):7–29. DOI: 10.24412/2072–8042–2022–7–7–29
10. Хомякова Л. И. Системы платежей и расчётов в национальных валютах России и стран Центральной Азии как элемент поддержки экономического сотрудничества. *Экономические науки*. 2023;(225):145–150. DOI: 10.14451/1.225.145

### REFERENCES

1. Revenko N. S., Sklyar A. A. Export promotion institutions: Main vectors for increasing performance efficiency. *Rossiiskii vneshneekonomicheskii vestnik = Russian Foreign Economic Journal*. 2022;(1):7–26. (In Russ.). DOI: 10.24412/2072–8042–2022–1–7–26
2. Yarygina I. Z. Trade financing of the EAEU in modern conditions: Problems and prospects. *Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economics, Taxes & Law*. 2022;15(4):133–141. (In Russ.). DOI: 10.26794/1999–849X–2022–15–4–133–141
3. Starodubtseva E. B., Medvedeva M. B. Financial ESG tools for export support: A new trend. *Voprosy innovatsionnoi ekonomiki = Russian Journal of Innovation Economics*. 2022;12(4):2615–2630. (In Russ.). DOI: 10.18334/vinec.12.4.116376
4. Sakharov D. M. Progress of state financial support methods of Russian exports in modern conditions. *Mir novoi ekonomiki = The World of New Economy*. 2022;16(4):54–66. (In Russ.). DOI: 10.26794/2220–6469–2022–16–4–54–66
5. Mammadov T., Zvereva A. D. Foreign direct investment as a factor of socioeconomic development of the EAEU member-states. *Natsional'naya bezopasnost' / nota bene = National Security / nota bene*. 2021;(5):41–55. (In Russ.). DOI: 10.7256/2454–0668.2021.5.36706

6. Mamedov T. A role of foreign direct investments in the CIS cooperation. *Sovremennaya Evropa = Contemporary Europe*. 2020;(3):188–195. (In Russ.). DOI: 10.15211/soveurope32020188195
7. Volosatova A.A., Uchenov A.A., Skobelev D.O. Forming the concept of implementing green economy principles in the Eurasian Economic Union: The role of harmonizing resource efficiency approaches. *Vestnik evraziiskoi nauki = The Eurasian Scientific Journal*. 2022;14(4):14. URL: <https://esi.today/PDF/23ECVN422.pdf> (In Russ.).
8. Tkachenko A.A. the 40th anniversary of the Arrangement on Officially Supported Export Credits and the promotion of Russian exports. *Rossiiskii vneshneekonomicheskii vestnik = Russian Foreign Economic Journal*. 2019;(3):30–42. (In Russ.).
9. Spartak A.N. Transition to the new world economic order: Essential stages, basic features, challenges and policies for Russia. *Rossiiskii vneshneekonomicheskii vestnik = Russian Foreign Economic Journal*. 2022;(7):7–29. (In Russ.). DOI: 10.24412/2072–8042–2022–7–7–29
10. Khomyakova L.I. Systems of payments and settlements in the national currencies of Russia and Central Asian countries as an element of support for economic cooperation. *Ekonomicheskie nauki = Economic Sciences*. 2023;(225):145–150. (In Russ.). DOI: 10.14451/1.225.145

### ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРЕ / ABOUT THE AUTHOR



**Турал Натиг оглы Мамедов** — кандидат экономических наук, ведущий научный сотрудник Института исследований международных экономических отношений, доцент кафедры мировой экономики и мировых финансов, Финансовый университет, Москва, Россия

**Tural N. Mamedov** — Cand. Sci. (Econ.), leading researcher of the Institute for the Study of International Economic Relations, Docent of the Department of World Economy and World Finance, Financial University, Moscow, Russia

<http://orcid.org/0000-0002-9899-1396>

[tnmamedov@fa.ru](mailto:tnmamedov@fa.ru)

*Конфликт интересов: автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.*

*Conflicts of Interest Statement: The author has no conflicts of interest to declare.*

*Статья поступила 02.07.2024; после рецензирования 20.07.2024; принята к публикации 10.08.2024.*

*Автор прочитал и одобрил окончательный вариант рукописи.*

*The article was received on 02.07.2024; revised on 20.07.2024 and accepted for publication on 10.08.2024.*

*The author read and approved the final version of the manuscript.*